



Арошидзе Алёна Амирановна

# ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

Монография

Новосибирск  
2019

УДК 338+658

ББК 65.291

A847

Рецензенты:

*Хайрулина М.В.*, доктор экономических наук, профессор, декан факультета бизнеса, профессор кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО Новосибирский государственный технический университет;

*Медведева Т.А.* доктор экономических наук, профессор кафедры "Мировая экономика и туризм", ФГБОУ ВО Сибирский государственный университет путей сообщения.

**Арошидзе А.А.**

**A847 «Теория и методология управления экономической составляющей устойчивого развития предпринимательских структур»:** – Монография; – Новосибирск: Изд. ООО «СибАК», 2019. – 194 с.

ISBN 978-5-4379-0631-6

Монография посвящена актуальной и востребованной в научно-исследовательской и практической деятельности теме – устойчивому развитию предприятий, а именно его экономической составляющей. В работе отражены результаты исследования по следующим ключевым направлениям: разработка собственного авторского подхода к пониманию экономической устойчивости, развитие научно-методических положений по формированию механизма управления экономической устойчивостью, разработка комплексного методического обеспечения оценки и анализа ее уровня, его практическая реализация на примере предприятия промышленной сферы, методические положения по оценке результативности управления экономической устойчивостью предприятия.

ББК 65.291

ISBN 978-5-4379-0631-6

© Арошидзе А. А., 2019 г.

© ООО «СибАК», 2019 г.

## **СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>Введение .....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. Теоретические воззрения на экономическую составляющую устойчивого развития предприятий .....</b>	<b>7</b>
1.1. Подходы к пониманию сущности экономической устойчивости предприятия .....	8
1.2. Ключевые выводы критического анализа подходов к пониманию сущности экономической устойчивости предприятия .....	21
1.3. Авторский подход к пониманию экономической устойчивости предприятия .....	29
1.4. Понятийная взаимосвязь экономической устойчивости и устойчивого развития предприятия .....	38
1.5. Глобализация экономики и экономическая устойчивость предприятий: взаимосвязь понятий .....	47
<b>Глава 2. Формирование механизма управления экономической составляющей устойчивого развития предприятий на основе оценки и анализа ее уровня .....</b>	<b>73</b>
2.1. Механизм управления экономической устойчивостью предприятий .....	73
2.2. Методическое обеспечение оценки и анализа экономической устойчивости предприятий .....	84
2.2.1. Обзор показателей, используемых для характеристики экономической устойчивости предприятий .....	84
2.2.2. Методика оценки экономической устойчивости .....	105
2.2.3. Методика распознавания стадий кризиса по критериям экономической устойчивости .....	117

<b>Глава 3. Практическая реализация методического обеспечения оценки и анализа экономической составляющей устойчивого развития предприятия (на примере предприятия легкой промышленности) .....</b>	<b>127</b>
<b>Глава 4. Результативность управления экономической устойчивостью предпринимательских структур .....</b>	<b>147</b>
4.1. Методологические аспекты оценки результативности управления экономической устойчивостью предприятий .....	147
4.2. Управление изменениями в контексте результативности управления экономической устойчивостью предприятий ..	158
4.3. Матричное позиционирование предприятия по критериям экономической устойчивости и управленческому потенциалу .....	164
<b>Заключение .....</b>	<b>174</b>
<b>Список использованной литературы .....</b>	<b>178</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Устойчивое развитие предприятий как первичных хозяйственных звеньев традиционно рассматривается в качестве основы для развития национальной экономики. Устойчивое развитие представляет собой «управляемое развитие» и, как правило, обозначается в качестве генеральной цели стратегического управления. При этом ключевой детерминантой устойчивого развития является экономическая устойчивость, которая закладывает возможности для дальнейшего эколого-социального развития в рамках соответствующей триады. Следовательно, управлять устойчивым развитием предприятия следует посредством управления различными видами устойчивости и в первую очередь экономической устойчивостью.

Управление экономической устойчивостью предприятия осуществляется на фоне складывающихся условий ведения экономической деятельности. Так, по результатам опросов руководителей предприятий РФ в 2016 г., увеличение рискованности экономической деятельности в сравнении с уровнем трехлетней давности отмечают порядка 30% респондентов, более половины опрошенных отмечают, что рискованность остается на прежнем высоком уровне, и только около 5% опрошенных считают, что уровень рискованности сократился. Кроме того, в 2016-2017 гг. наблюдалось стабильное ухудшение ожиданий топ-менеджмента российских промышленных предприятий относительно количества лет до конца экономического кризиса, практически дойдя до отметки в 6,5 лет [61; 109].

Наблюдающаяся высокая степень динамичности экономической среды еще более актуализирует проблему управления устойчивостью предприятий реального сектора экономики. Поскольку управлять устойчивым развитием предприятия следует посредством управления различными видами устойчивости, то можно говорить об управлении устойчивым развитием по критериям экономической устойчивости. Однако следует учитывать, что, во-первых, управление требует структурированной деятельности, осуществляемой в рамках механизма, и, во-вторых, не представляется возможным без проведения измерений. В этой связи возникает необходимость решения задачи по развитию теоретических, методических, практических аспектов формирования механизма управления экономической устойчивостью на основе оценки и анализа ее уровня.

Следует отметить, что, несмотря на значительное количество выполненных исследований, многие теоретические и методические аспекты оценки и управления экономической устойчивостью требуют

разработки, детализации и уточнения. Так, недостаточно разработаны вопросы *комплексного* методического обеспечения оценки и анализа экономической устойчивости предприятия, в рамках которого осуществлялась бы не только оценка, но и проводился дальнейший анализ состояния предприятия с позиции экономической устойчивости, определялись принципы действия по повышению показателей, ее характеризующих, представлялось возможным осуществлять моделирование и прогнозирование ее уровня на основе прогнозных первичных данных предприятия. Практическое применение подобного методического обеспечения может стать основой для формирования или совершенствования механизма управления экономической устойчивостью как необходимого условия устойчивого развития предприятия.

*Арошидзе Алёна Амирановна*

*Монография*

# **ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР**

Подписано в печать 07.10.19. Формат бумаги 60х84/16.  
Бумага офсет №1. Гарнитура Times. Печать цифровая.  
Усл. печ. л. 12,125. Тираж 550 экз.

Издательство ООО «СибАК»  
630049, г. Новосибирск, Красный проспект, 165, оф. 4.  
E-mail: mail@sibac.info

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного  
оригинал-макета в типографии «Allprint»  
630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, 3.

16+